



Intelligence Collective



CLÉ DE LECTURE

Cette bibliographie rassemble une sélection d'ouvrages permettant d'approfondir les pratiques et les repères présentés dans les formations consacrées à **l'intelligence collective**.

Elle vise à prolonger la réflexion et à offrir des ressources pour concevoir, animer et comprendre les dynamiques collectives.

La sélection, non exhaustive, a été réalisée par **Antoine Feron** selon ses intérêts, ses pratiques de facilitation et les approches qu'il mobilise dans ses formations et accompagnements.



BIBLIOGRAPHIE

Sur le cadre théorique et politique

Mehdi Moussaïd, A-t-on besoin d'un chef ? Petit traité d'intelligence collective, Allary Editions, 2025, 287 p.

Vulgarisant avec brio les recherches scientifiques, l'auteur démontre que le collectif est plus performant que l'individu. Tout est une question de méthode et il faut savoir choisir la bonne : vote, décision, recherche et mise en commun,...Une hypothèse : quand le groupe est moins performant que l'individu, c'est que la bonne méthode n'a pas encore été trouvée.

Emile Servan-Schreiber, Super Collectif, Fayard, 2018, 211 p.

En s'appuyant sur les recherches sur l'intelligence collective, l'auteur propose un renouveau démocratique grâce aux marchés prédictifs. Cette curieuse alliance entre logique des marchés financiers et réflexion en intelligence collective permettrait de mieux piloter nos politiques publiques et de les évaluer.

David Van Reybrouck, Contre les élections, Actes Sud, 2014, 219 p.

Derrière le titre provocateur, un constat - la démocratie électorale et représentative est dans une impasse - et une analyse historique : la démocratie a revêtu d'autres formes que les élections. L'auteur démontre que dans les sociétés hautement fragmentées, le tirage au sort a permis d'assurer à la fois une stabilité et une vie politique participative. L'intelligence collective au service d'un nouveau démocratique.





Sur la méthode de préparation

Thibault Vignes, Concevoir et animer un séminaire, Eyrolles, 2020, 193 p.

Un ouvrage méthodologique essentiel pour préparer et animer ses ateliers. Le propos est extrêmement bien structuré et opérationnel. L'accent mis sur l'analyse du besoin et la construction du déroulé est précieux. L'identification des 20 ingrédients pour construire ses outils apporte une vue méta fort pertinente.

Henri Lipmandwicz et Keith Mccandless, Le pouvoir surprenant des Liberating Structures, Autoédition, 2022, 413 p.

Sous le nom de Liberating Structures, les auteurs proposent une modélisation de 33 techniques d'intelligence collective. Leur combinaison permet de concevoir des ateliers, des réunions ou des séminaires favorisant la participation et la créativité.

Sur les boîtes à outils

Jean-Christophe Messina et Cyril de Sousa Cardoso, 121 outils pour développer le collaboratif, Eyrolles, 2019, 236 p.

Une boîte à outils simple et claire : 121 fiches courtes regroupées par objectifs.

Béatrice Arnaud et Corinne Ejel (dir.), Le guide de l'organisation apprenante, Eyrolles, 2019, 503 p.

102 fiches pour pratiquer l'intelligence collective. Un véritable pavé de référence structuré autour des 5 disciplines de Peter Senge : pensée systémique, maîtrise personnelle, modèles mentaux, vision partagée, apprenance en équipe.

Arnaud Tonnelé, La bible du team-building, Eyrolles, 2015, 362 p.

Coup de cœur ! 55 fiches outils pour animer des ateliers en équipe.. L'approche privilégie l'objectif poursuivi – au service de l'individu, du groupe ou du métier plutôt que l'outil. Clair, précis, efficace.

Dave Gray, Sunni Brown et James Macanufo, Gamestorming, Diateino, 2014, 256 p.

Plus de 80 jeux pour dynamiser réunions et ateliers. Une mine d'or pour stimuler la créativité, structurer les échanges et renouveler les formats de travail collectif.

Stéphanie Baumann, Elisabeth Denécheau, Benjamin Gratton, Estelle Sbinné et Thibault Vignes (dir.), Animer à distance, Eyrolles, 2020, 229 p.

Une référence pour penser le distantiel et s'outiller pour des ateliers participatifs engageants en visio.





Sur les approches et outils spécifiques

Edward de Bono, Les six chapeaux de la réflexion, Eyrolles, 2005, 206 p.

Une présentation claire et détaillée de la méthode des chapeaux de Bono. Intéressant pour mieux appréhender le périmètre de chaque chapeau et ses questions clés.

Harrison Owen, Pratique du Forum Ouvert, Interéditions, 2020, 179 p.

Outil central de l'animation de grand groupe, le Forum Ouvert repose à la fois sur une préparation minutieuse et une liberté fabuleuse des participants lors de l'animation. Ce livre offre les clés ultra détaillées pour réussir un Forum Ouvert.

Philippe Brasseur, Accompagner par l'image, Interéditions, 2026, 272 p.

Le détour est au cœur de l'intelligence collective. Ici, il s'agit d'explorer les multiples formes du détour par l'image pour se présenter, ressentir, solutionner, se projeter, clarifier,...Utile pour développer sa pratique du photolangage.

Agathe Crespel et Chantal Nève-Hanquet, Faciliter l'intelligence collective, Eyrolles, 2019, 254 p.

Le livre de base de la démarche ARC – Action Représentation Changement, issue des pratiques du psycho-drame. L'ouvrage articule des repères sur la posture, les questions clés pour ouvrir un travail collectif et décline 35 fiches outils sur la méthode ARC.

David Cooperrider et Diana Whitney, L'appréciative Inquiry, Interéditions, 2019, 141 p.

La démarche appréciative est un processus clé d'animation en intelligence collective pour mener un changement. Ce livre court et pragmatique donne les clés pour appréhender les étapes.

Otto Scharmer, Théorie U : l'essentiel, Editions Yves Michel, 2018, 186 p.

Une tentative de vulgarisation de la Théorie U par son auteur. L'ouvrage est plus accessible que le livre original. Le propos reste essentiellement théorique et centré sur l'expérience de l'auteur. Aucune fiche outil dans le livre. Utile pour explorer le processus général.

Jean-Gabriel Kern et Thibault Vignes, Batir une vision, Diateino, 2021, 333 p.

Un ouvrage sur le visionning c'est-à-dire le travail stratégique : raison d'être, mission, valeurs. Une présentation claire des concepts et des méthodologies d'animation en collectif.



Université du Nous, Réinventons le faire ensemble. L'intelligence collective et la gouvernance partagée au service d'une transformation individuelle et sociale, Editions Jouvence, 2024, 272 p.

Un manuel, issu des séminaires de l'Université du Nous, pour explorer la sociocratie et la gouvernance partagée. Le chapitre sur la posture mérite le détour.

Starhawk, Comment s'organiser ? Manuel pour l'action collective, Editions Cambourakis, 2021, 293 p.

Un manuel de la militante féministe et écologiste Starhawk pour développer des groupes collaboratifs. Son intention est d'offrir des clés pour structurer un collectif engagé afin d'éviter l'essoufflement, les conflits, les prises de pouvoir ou l'exclusion.

